

Änderungsmanagement optimiert durch Wertanalyse

Bereich SB - Im Rahmen eines Wertanalyse-Projektes (siehe HIS Info Seiten Nr. 17) wurden Lösungsvorschläge zur Optimierung des Änderungsmanagement- und Serienauslauf-Prozesses erarbeitet.

Folgende Optimierungen im Änderungsmanagement wurden vom 1. Leitungskreis freigegeben:

- Einsatz einer Entscheidungsraute / Risikoanalyse: Durchführung der Serienänderung im Arbeitspaket oder im Projektteam
- Einsatz eines Leistungskatalogs: Aufwände können einfacher definiert, Angebote über Änderungen schneller erstellt werden
- Cross-Check mit SB-WA bei Änderungen, um Ratiopotentiale umzusetzen
- Schnittstellenreduzierung: Begrenzung des Kernteams auf max. drei Mitglieder: Änderungsverantwortlicher, Konstrukteur, Prozessverantwortlicher
- Übersicht laufender Änderungen im Intranet

Für den Serienauslauf-Prozess wurden folgende Ergebnisse zur Umsetzung freigegeben:

- Definition des Prozessowners: SB-VA / Definition des Kernteams: F-DV, F-DP, EK-SE, PM-Z
- Ausarbeitung einer Prozessbeschreibung im GPG
- Beschreibung der Schnittstellen und der notwendigen Tools
- Übersicht auslaufender Geräte im Zusammenhang mit der Geschäftsjahres-Planung
- Erfahrungsaustausch mit Firma LuK zum Auslaufprozess

Die Einführung der erarbeiteten Lösungsvorschläge erfolgt durch das Wertanalyse-Projektteam unter Einbeziehung der betroffenen Fachbereiche mit Unterstützung durch Firma ammann projekt management bis Ende 2007.



Impressum

Herausgeber Hella Innenleuchten-Systeme GmbH **Redaktionsteam** Claudia Lindeman (GF), Heidi Igwe (BR), Sabine Kiefer (P), Melanie Renner (K), Tanja Olsen (PM), Manuela Maier (T), Jochen Hamburger (F), Sandra Kaiser (SB), Yvonne Meier (QM/EK), Filiz Dirgen (L) **Layout** René Berthold **Druck** CCS Lörrach **Erscheint** vierteljährlich